

Twentheplein 3  
7607 GZ Almelo

T +31 (0)88 236 7100  
E [almelo@flynth.nl](mailto:almelo@flynth.nl)  
[www.flynth.nl](http://www.flynth.nl)

Stichting Platforms VMBO  
Postbus 59  
7630 AB OOTMARSUM

Kenmerk  
876043400

Behandeld door  
J. van Dijk AA

Datum  
10-02-2023

Onderwerp  
Financieel verslag over het boekjaar 2021

Geacht bestuur,

Hierbij ontvangt u het accountantsrapport over het boekjaar 2021 waarmee wij u verslag doen van de bedrijfsuitkomsten.

#### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Indien zich nog gebeurtenissen na balansdatum voordoen waarvoor het verslaggevingsstelsel een aanpassing of toelichting vraagt, voordat de jaarrekening is vastgesteld en openbaar wordt gemaakt, dan verzoeken wij u dit per omgaande aan ons te melden. Wij vragen u hierbij specifiek af te wegen of er nog gebeurtenissen na balansdatum zijn uit hoofde van het Covid-19 virus, waarvoor het verslaggevingsstelsel een aanpassing of toelichting vraagt.

Het conceptrapport is reeds met u besproken. De daarbij afgesproken aanpassingen zijn in dit definitieve rapport verwerkt. Indien u nog opmerkingen of vragen heeft vragen wij u contact met ons op te nemen.

Wij vertrouwen erop u hiermee van dienst te zijn.

Hoogachtend,  
Flynth adviseurs en accountants B.V.

J. van Dijk AA  
Accountant

Stichting Platforms VMBO  
Postbus 59  
7630 AB OOTMARSUM

## Financieel verslag over het boekjaar 2021

### Inhoudsopgave

	<b>Pagina</b>
<b>Accountantsrapport</b>	
Opdracht	3
Samenstellingsverklaring van de accountant	3
Algemeen	4
<b>Bestuursverslag</b>	5
<b>Jaarrekening</b>	
Balans per 31 december 2021	9
Staat van baten en lasten over 2021	11
Kasstroomoverzicht 2021	12
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	13
Toelichting op de balans per 31 december 2021	15
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021	18
Toelichting op de kasstromen	19

## **Accountantsrapport**

Stichting Platforms VMBO  
Postbus 59  
7630 AB Ootmarsum

Twentheplein 3  
7607 GZ Almelo

T +31 (0)88 236 7100  
E [almelo@flynth.nl](mailto:almelo@flynth.nl)  
[www.flynth.nl](http://www.flynth.nl)

Kenmerk  
876043400  
2023-000586

Behandeld door  
J. van Dijk AA

Datum  
10 februari 2023

Onderwerp  
Financieel verslag over het boekjaar 2021

Geacht bestuur,

Hierbij treft u aan het rapport inzake de jaarstukken 2021 bestaande uit de accountantsrapportage en de jaarstukken.

Het accountantsrapport geeft u nadere informatie over algemene zaken.

De cijfers opgenomen in het accountantsrapport zijn ontleend aan de door ons samengestelde jaarrekening en zijn niet gecontroleerd of beoordeeld. Derhalve wordt ten aanzien van de informatie opgenomen in het accountantsrapport geen zekerheid verstrekt.

De aan deze rapportage toegevoegde jaarstukken bestaan uit de jaarrekening.

## Opdracht

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2021 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 4.322.928 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 161.498, samengesteld.

## Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Platforms VMBO is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2021 en de staat van baten en lasten over 2021 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Platforms VMBO. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

## **Algemeen**

### ***Bedrijfsgegevens***

De activiteiten van Stichting Platforms VMBO bestaan voornamelijk uit het behartigen van belangen van docenten in het voorbereidend middelbaar beroepsonderwijs en optreden als intermediair tussen werkveld en beleidsmakers.

### ***Kamer van Koophandel***

Stichting Platforms VMBO is ingeschreven bij het handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 08128449.

### ***Weergave bedragen***

Alle bedragen in dit rapport zijn in euro's, tenzij anders vermeld.

### ***Ondertekening***

Wij vertrouwen erop u hiermee van dienst te zijn. Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij graag bereid.

Hoogachtend,  
Flynth adviseurs en accountants B.V.

J. van Dijk AA  
Accountant

## Bestuursverslag

### Algemeen

Dit verslag van het bestuur betreft:

Statutaire naam	Stichting Platforms VMBO
Statutaire zetel	Utrecht
Rechtsvorm	Stichting

#### Stichting Platforms VMBO

In de Stichting Platforms VMBO (SPV) werken platforms beroepsgerichte programma's samen aan het VMBO. SPV richt zich op de beroepsgerichte profielen én de avo-vakken. Onder het motto 'samen waar het kan, apart waar dat wenselijk is' bundelen 11 platforms hun krachten en vormen zij één VMBO-gezicht en één gesprekspartner voor het VMBO-veld. SPV werkt samen met alle belangrijke spelers in het onderwijsveld, zoals de ministeries van OCW en EZ, de VO-raad, de MBO Raad, Sectorraad PRO, sectorraad GO, Connect Groen, Platform-TL, SBB, branche-organisaties en vertegenwoordigers namens het bedrijfsleven. Dit alles met als doel de leerlingen in het VMBO een optimale voorbereiding te bieden op opleiding en beroep.

#### 11 platforms werken samen

In SPV werken 11 platforms samen, elk voor één profiel in het VMBO. Deze platforms vormen de (inhoudelijke) schakel tussen onderwijs en beroepsopleiding en beroep. Voor docenten organiseren de platforms activiteiten met als doel ontwikkelingen in de beroepspraktijk en in het onderwijsbeleid te vertalen naar onderwijs, zodat opleiding en beroep goed op elkaar aansluiten.

Naast de 11 platforms, die samen SPV vormen, hebben in het bestuur van SPV twee waarnemers zitting namens de vakcollege groep en het platform IT.

De samenstelling van het bestuur is als volgt:

Voorzitter	J.A. van Nierop		
Secretaris	Vacant		
Penningmeester	A.C.M. de Groot		
Algemeen bestuurslid	H.A.L. Mintjes	B. Wiersma	A.P.G. Dealmans
Algemeen bestuurslid	A.J. de Graaff	M. van Wijngaarden	G. Koning
Algemeen bestuurslid	L. Prins	C.H. van Breugel	B. Lommen
Algemeen bestuurslid	M.G. Rieter		

Waarnemers bij het bestuur waren A. Keller en J. Wilbers.

De samenstelling van de directie is als volgt:

Algemeen directeur	J. Kerkhoffs
--------------------	--------------

## Verslag van de activiteiten

In 2021 zijn de volgende activiteiten uitgevoerd:

### 1. Monitor achterstanden praktijkvakken vmbo

Het project liep van 1 september 2021 tot en met 31 december 2021. Het ministerie OCW heeft een subsidie verstrekt van € 24.400. De subsidie is bestemd voor het enqueteren van docenten in het beroepsgerichte vmbo en vso en schoolleiders van vmbo-locaties over eventuele onderwijsachterstanden van de vierdejaars vmbo-leerlingen (schooljaar 2021-2022). Op basis van de enquête is een advies uitgebracht aan OCW over de afname van de CE's/CSPE's in 2021. Aan het onderzoek hebben 676 docenten en 191 schoolleiders deelgenomen.

### 2. Landelijke ondersteuning Sterk Techniekonderwijs

Het project loopt van 1 januari 2020 tot en met 31 december 2023 met een optie, eenzijdig uit te oefenen door opdrachtgever, tot verlenging van de overeenkomst onder gelijkblijvende voorwaarden met twee keer een periode van 12 maanden. De vaste totaalprijs bedraagt € 3.678.540,53 (excl. BTW en inclusief reis-, en verblijf- en eventuele overige kosten). De activiteiten bestonden met name uit:

- Ondersteunen van 78 regio's Sterk Techniekonderwijs in Nederland door een groep van 12 ondersteuners. Elke regio heeft een vaste ondersteuner die als critical friend optreedt en de regio vijf keer per jaar bezoekt
- Opzetten van een trainingsprogramma's voor regionale programmaleiders met als doel hen te steunen in het uitvoeren van hun functie
- Overleg met OCW en DUS-I over de stand van zaken rond Sterk Techniekonderwijs en de voortgang in het programma en hen te adviseren in vervolgstappen
- De regio's Sterk Techniekonderwijs informeren over ontwikkelingen in de verschillende regio's (kennisdeling) door middel van webinars, bijeenkomsten, een nieuwsbrief en een website.

### 3. Professionalisering docenten praktijkgerichte en beroepsgerichte programma's

Het project loopt van 3 maart 2020 tot en met 31 december 2021. De termijn voor het uitvoeren van de activiteiten waarvoor de subsidie is verleend is verlengd tot 31 december 2022. Het ministerie OCW heeft een subsidie verstrekt van ten hoogste € 3.447.200. De activiteiten bestonden met name uit:

- Het organiseren van een bijscholingsaanbod voor alle profielen in het vmbo en de nieuwe leerweg, waardoor docenten op de hoogte kunnen blijven van actuele ontwikkelingen in hun profiel en deze ook aan leerlingen kunnen aanbieden. Voor het organiseren en (laten) ontwikkelen van een aanbod is voor elk profiel een eigen kwartiermaker aangesteld die goed op de hoogte is van het vmbo en van ontwikkelingen in de beroepsbranche
- Het ontwikkelen en aanbieden van een scholingsaanbod rond examinering
- Het ontwikkelen en aanbieden van een scholingsaanbod voor de nieuwe leerweg.

### 4. Activiteitenplan 2021

Het project liep van 1 januari 2021 tot en met 31 december 2021. Het ministerie OCW heeft een subsidie verstrekt van ten hoogste € 1.175.108. De activiteiten bestonden met name uit:

- Kennisdeling vmbo: door middel van een website, een nieuwsbrief, bijeenkomsten en webinars worden mensen die werkzaam zijn in het vmbo op de hoogte gehouden van ontwikkelingen binnen het vmbo: nieuwe wetsvoorstellen, ontwikkelingen rond corona, ontwikkelingen rond het nationaal programma's onderwijs, nieuwe keuzevakken, enz. worden op deze manier onder de aandacht gebracht van het vmbo. Via de mail kunnen docenten en leidinggevendenden vragen stellen over het vmbo waarop snel een antwoord wordt gegeven.

Vanuit dit project wordt de website Go vmbo onderhouden, bedoeld om het primaonderwijs te informeren over het vmbo en leerlingen voor te bereiden op de overstap naar het vo in het algemeen en het vmbo in het bijzonder

- Sterk beroepsonderwijs; SPV is deel van het programmateam Sterk beroepsonderwijs en het programmateam Nieuwe leerweg en neemt in deze teams vooral de communicatie met het veld voor haar rekening. Daarnaast denkt SPV mee over ontwikkelingen rond doorlopende leerroutes en de nieuwe leerweg.

In 2021 is vooral uitvoering gegeven aan de doorontwikkeling van websites, het verschijnen van nieuwsbrieven en de organisatie van webinars met als doel het veld te informeren over de wet doorlopende leerroutes vmbo-mbo en ontwikkelingen in de nieuwe leerweg.

Ootmarsum, 10-02-2023.

## Jaarrekening

## Balans per 31 december 2021

(na verwerking resultaatbestemming)

### Activa

	<u>31 december 2021</u>	<u>31 december 2020</u>
<b>Vlottende activa</b>		
<b>Vorderingen</b> (1)		
Debiteuren	12.135	6.775
Subsidievorderingen	<u>2.333.020</u>	<u>4.860.798</u>
	2.345.155	4.867.573
<b>Liquide middelen</b> (2)		
Rekening-courant bank	640.121	539.351
Spaartegoeden	<u>1.337.652</u>	<u>1.237.971</u>
	1.977.773	1.777.322
	<u><u>4.322.928</u></u>	<u><u>6.644.895</u></u>

**Passiva**

		<u>31 december 2021</u>	<u>31 december 2020</u>
<b>Stichtingsvermogen</b>	(3)	873.704	712.206
<b>Kortlopende schulden</b>	(4)		
Subsidieverplichtingen		3.114.712	5.750.189
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		214.791	142.046
Overige schulden en overlopende passiva		<u>119.721</u>	<u>40.454</u>
		3.449.224	5.932.689
		<u><u>4.322.928</u></u>	<u><u>6.644.895</u></u>

## Staat van baten en lasten over 2021

	<u>2021 werkelijk</u>	<u>2020 werkelijk</u>
Baten	(5) 4.085.454	3.459.165
<b>Lasten</b>		
Lasten	(6) 3.884.733	3.235.344
Algemene kosten	(7) 39.223	102.176
Totaal lasten	<u>3.923.956</u>	<u>3.337.520</u>
	161.498	121.645
<b>Saldo baten en lasten</b>	<u><u>161.498</u></u>	<u><u>121.645</u></u>

## Kasstroomoverzicht 2021

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2021	2020
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Bedrijfsresultaat	161.498	121.645
Aanpassingen voor:		
Veranderingen in het werkkapitaal:		
Mutatie vorderingen	2.522.418	-4.852.618
Mutatie kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen en aflossingsverplichtingen)	-2.483.465	5.030.102
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	<u>200.451</u>	<u>299.129</u>
Mutatie geldmiddelen	<u><u>200.451</u></u>	<u><u>299.129</u></u>

## Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

### Algemeen

#### Identificatiegegevens

Naam	Stichting Platforms VMBO
Rechtsvorm	Stichting
Statutaire zetel	Utrecht
Nummer Kamer van Koophandel	08128449

#### Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2021 geen werknemers in dienst.

#### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Platforms VMBO zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

#### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

##### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

De subsidievorderingen betreffen nog te ontvangen subsidiebedragen uit hoofde van reeds toegezegde subsidies.

## Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

## Subsidieverplichting

De subsidieverplichtingen betreffen nog te besteden kosten bepaald aan de hand van de reeds toegezegde subsidies en de nog niet bestelde gelden.

## Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

### Subsidiebaten

Subsidiebaten van de projecten met een bepaalde looptijd worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt en verantwoord. De batens worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen. Indien de batens niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden opgenomen onder de kortlopende schulden als subsidieverplichting.

### Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

## Toelichting op de balans per 31 december 2021

### Activa

#### Vlottende activa

##### 1. Vorderingen

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
<b>Debiteuren</b>		
Eigen bijdrage bijscholing VMBO	12.135	6.775
Een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.		
<b>Subsidievorderingen</b>		
Professionalisering docenten praktijkgerichte en beroepsgerichte programma's	445.275	1.781.100
Regionale begeleiding Sterk	1.887.745	3.079.698
	<u>2.333.020</u>	<u>4.860.798</u>
<b>2. Liquide middelen</b>		
<b>Rekening-courant bank</b>		
Rabobank rekening-courant .394	177.851	287.764
Rabobank rekening-courant .193	389.480	190.475
Rabobank rekening-courant .476	72.790	61.112
	<u>640.121</u>	<u>539.351</u>
<b>Spaartegoeden</b>		
Rabobank BedrijfsSparRekening .909	<u>1.337.652</u>	<u>1.237.971</u>

## Passiva

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
<b>3. Stichtingsvermogen</b>		
Bestemmingsreserve	800.000	-
Overige reserves	<u>73.704</u>	<u>712.206</u>
	<u><u>873.704</u></u>	<u><u>712.206</u></u>

### Bestemmingsreserve

Stand per 1 januari	-	-
Dotatie	<u>800.000</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>800.000</u></u>	<u><u>-</u></u>

Het bestuur heeft besloten om een bestemmingsreserve te vormen zodat eventuele tekorten op projecten cq. niet subsidiabele kosten gefinancierd kunnen worden.

### Overige reserves

Stand per 1 januari	712.206	590.561
Uit voorstel resultaatbestemming	161.498	121.645
Dotatie bestemmingsreserve	<u>-800.000</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>73.704</u></u>	<u><u>712.206</u></u>

## 4. Kortlopende schulden

### Subsidieverplichtingen

Nog te besteden kosten professionalisering docenten praktijkgerichte en beroepsgerichte programma's	859.188	2.407.390
Nog te besteden kosten Regionale begeleiding Sterk	<u>2.255.524</u>	<u>3.342.799</u>
	<u><u>3.114.712</u></u>	<u><u>5.750.189</u></u>

### Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Crediteuren	<u>214.791</u>	<u>142.046</u>
-------------	----------------	----------------

### Overige schulden en overlopende passiva

Kosten Sterk techniekonderwijs	108.016	9.433
Kosten activiteitenplan	1.900	-
Kosten bijscholing VMBO	7.371	31.021
Terug te betalen subsidie technologie en toepassing	<u>2.434</u>	<u>-</u>
	<u><u>119.721</u></u>	<u><u>40.454</u></u>

## **Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen**

### **Meerjarige financiële verplichtingen**

#### **Huurovereenkomst:**

Er worden 6 werkplekken van de PO raad gehuurd in een gebouw aan de Aidadreef 4-6 te Utrecht. De huurovereenkomst heeft een looptijd van telkens één jaar t/m 31 december. Opzegging tegen het einde van een huurperiode vindt plaats met inachtneming van een termijn van tenminste drie maanden. De huurprijs bedraagt circa € 48.000 per jaar tot en met 31 december 2023.

#### **Detacheringovereenkomst:**

De Stichting Leerplanontwikkeling (SLO) detacheert de bij haar in dienst zijnde mevrouw J.W.T. Kerkhof als gedetacheerde bij Stichting Platforms VMBO (SPV) voor het verrichten van werkzaamheden. De overeengekomen werkzaamheden bestaan uit het professionaliseren van de organisatie Stichting Platforms VMBO. De detachering eindigt op 1 januari 2023. De inlener en uitlener zijn overeengekomen dat inlener aan uitlener een vergoeding betaald van circa € 12.844 excl. BTW per maand.

## Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021

### Baten

	2021 werkelijk	2020 werkelijk
<b>5. Baten</b>		
Subsidie ontwikkeling trainingsaanbod technologie en toepassing, nr. 126299	-	143.647
Subsidie activiteitenplan 2021, nr 197294	1.175.108	-
Subsidie monitor achterstanden praktijkvakken vmbo, nr 164873	-	22.000
Subsidie Regionale begeleiding Sterk Techniekonderwijs	1.087.275	1.108.234
Subsidie monitoren praktijk- en avo vakken vmbo, nr 1170193	24.400	-
Subsidie professionalisering docenten praktijkgerichte en beroepsgerichte programma's, nr 137130	1.548.202	1.039.810
Subsidie activiteitenplan 2020, nr 131644	-	942.260
	<u>3.834.985</u>	<u>3.255.951</u>
Eigen bijdragen	250.469	203.214
Totaal subsidies	<u>4.085.454</u>	<u>3.459.165</u>

### Lasten

<b>6. Lasten</b>		
Project monitoren praktijk- en avo vakken vmbo, nr 1170193	21.893	-
Project ontwikkeling trainingsaanbod technologie en toepassing, nr 126299	-	116.199
Project Regionale begeleiding Sterk Techniekonderwijs	1.087.275	1.108.234
Subsidie professionalisering docenten praktijkgerichte en beroepsgerichte programma's, nr 137130	1.548.202	1.039.810
Project monitor achterstanden praktijkvakken vmbo, nr 164873	-	22.801
Subsidie activiteitenplan 2020, nr 131644	-	948.300
Subsidie activiteitenplan 2021, nr 197294	1.227.363	-
	<u>3.884.733</u>	<u>3.235.344</u>

### 7. Algemene kosten

Promotiekosten	9.868	-
Kosten website	-	16.916
Examenbank	21.780	-
Overname en beschikbaar stellen examens	-	42.350
Activiteiten examenfestival	-	41.031
Overige	7.575	1.879
	<u>39.223</u>	<u>102.176</u>

## Toelichting op de kasstromen

### Samenstelling geldmiddelen

	2021	2020
Liquide middelen per 1 januari	1.777.322	1.478.193
Mutatie geldmiddelen	<u>200.451</u>	<u>299.129</u>
Liquide middelen per 31 december	<u><u>1.977.773</u></u>	<u><u>1.777.322</u></u>

### Ondertekening bestuur voor akkoord

Utrecht, 10 februari 2023.

A.P.G. Daelmans

A.C.M. de Groot

J.W.T. Kerhoffs